



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

1 (7)

COOR-KONCERNENS BÆREDYGTIGHEDSPOLITIK

Formål

Coors ambition er løbende at udvikle og forbedre driften fra et bredt og langsigtet perspektiv - at drive en rentabel og sund forretning i dag uden at gå på kompromis med mulighederne for dette i fremtiden. Det betyder, at Coor stræber efter at fungere som en god samfundsborger, der ikke kun tager ansvar for sin egen udvikling, men også dens indflydelse på alle mennesker, miljøet og samfundet generelt. Arbejdet med bæredygtighed hos Coor skal understøtte virksomhedens strategiske retning.

Omfang

Gælder for: Coor-koncernen

1 COORS RAMME FOR BÆREDYGTIGHED

1.1 Tredobbelt bundlinje

Coors bæredygtighedsarbejde udføres ud fra en dimension med tredobbelt bundlinje, der tager hensyn til forretningsmæssige, sociale og miljømæssige aspekter:

- 1.1.1 Forretningsdimension - Coor opnår langsigtet forretningsmæssig bæredygtighed gennem stabil, lønsom økonomisk udvikling, samtidig med at der opretholdes stærk forretningsetik og kunderelationer
- 1.1.2 Social dimension - Coor bidrager til et bedre samfund ved at fungere som en sikker, ansvarlig og engagerende arbejdsgiver og ved at bidrage til en positiv social udvikling inden for de områder, hvor Coor opererer
- 1.1.3 Miljødimension - Coor bidrager til et bedre miljø ved aktivt at reducere den miljøpåvirkning og ressourceudnyttelse, som virksomheden og dens kunder skaber



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

2 (7)

De vigtigste standpunkter og mål for, hvordan forretningen skal udføres, fastlægges for hver dimension.

1.2 Fokusområder og langsigtede ambitioner

Coors bestyrelse vedtager fokusområder og langsigtede ambitioner for Coors bæredygtighedsarbejde. Der udføres en årlig væsentlighedsanalyse baseret på interne og eksterne udviklinger under hensyntagen til forskellige interessenters interesser sammen med risici og muligheder. Analysen bruges som grundlag for mulige ændringer i fokusområder og langsigtede ambitioner.

1.3 Operationelle mål

Inden for hver bæredygtighedsdimensionen beslutter Coors topledelse (Executive Management Team - "EMT") de operationelle mål, og for hvert mål fastsættes mindst én KPI, der vil blive brugt til opfølgning. Målene og KPI'erne overvåges løbende.

1.4 Risikostyring

1.4.1 Risikostyring er en del af Coors bæredygtighedsarbejde. Dette betyder, at når bæredygtighed nævnes i denne politik, skal risikostyring betragtes som en del af bæredygtighed, medmindre andet er udtrykkeligt angivet.

1.4.2 Coor definerer risiko som "enhver fremtidig hændelse, der truer Coors evne til at nå sine forretningsmæssige mål og målsætninger". Risikostyring defineres som "koordinerede aktiviteter for at lede og kontrollere en organisation med hensyn til risiko".

1.4.3 Coor anerkender, at formålet med risikostyring ikke er at eliminere risici fuldstændigt (med undtagelse af risici inden for arbejdsmiljø), men snarere at levere de strukturelle ressourcer til at identificere, prioritere og styre de risici, der er involveret i alle vores aktiviteter. Dette kræver en balancegang mellem omkostningerne ved styring og behandling af risici og de forventede fordele, der vil blive afledt.



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

3 (7)

- 1.4.4** Bæredygtighedsledelsen (Sustainability Management Team - “SuMT”) udfører årligt en samlet risikoanalyse, der rapporteres til og bestemmes af EMT. Risikoanalysen består af en opgørelse, der identificerer, hvilke risici der er mest vigtige for virksomheden, sammen med en vurdering af sandsynligheden for, at de kan forekomme, og deres indflydelse på virksomhedens mål. Risiciene er opdelt i følgende kategorier: strategiske, operationelle, juridiske og finansielle risici.
- 1.4.5** Risikoanalysen vurderer også effektiviteten af eksisterende kontroller og foranstaltninger til nedbringelse af risiciene. Risikovurderingen resulterer i et risikoregister, som også specificerer de berørte interessenter, hvilke risici Coor i øjeblikket skal have et ekstra fokus på. samt hvilke risiciberedskabsplaner skal tilknyttes. Risikoregisteret bruges også til overvågning af risikostyring. Risikoregisteret er illustreret på et risikokort, der omfattende opsummerer Coors risikoeksponering. Baseret på risikoregisteret giver SuMT anbefalinger til EMT, der beslutter, hvilke risici operationerne skal have et ekstra fokus på i løbet af det kommende år. Beslutningen vil resultere i konkrete handlinger, som operationerne skal inkludere i deres arbejde med mål og handlingsplaner.
- 1.4.6** Tilsvarende risikoanalyse skal udføres i rækkefølgen: Forretningsenhed og land og skal derefter rapporteres til SuMT. Risikoanalysen skal også udføres på kontraktmæssigt niveau, hvor den forretningsenhed, som kontrakten tilhører, eller selve kontrakten, finder det relevant. Beslutningen om at udføre risikoanalyse på kontraktmæssigt niveau skal være baseret på den indflydelse, en risiko i kontrakten kunne have for Coor-koncernen



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

4 (7)

som helhed, hvis risikoen ville blive realiseret. Hvis en realiseret risiko ville have en negativ effekt på Coor-koncernens økonomi eller omdømme som helhed, skal der udføres en risikoanalyse på kontraktmæssigt niveau.

Risikostyringsprocessen er baseret på principperne i ISO-standarden 31000 og følger en årlig cyklus, der er beskrevet detaljeret i Coors ledelsessystem: Our Way of Working, Risk Management.

2 Ledelse

2.1 Coor styres i sit arbejde med bæredygtighed af følgende aftaler, eksterne regelsæt og konventioner samt interne politikker og retningslinjer.

- (i) Juridiske krav i landene, hvor Coor opererer
- (ii) Principperne i FN's Global Compact,
- (iii) FN's verdenserklæring om menneskerettigheder,
- (iv) ILO's kernekonventioner om menneskerettigheder på arbejdspladsen,
- (v) OECD's konvention om bekæmpelse af bestikkelse,
- (vi) Det svenske kodeks for virksomhedsledelse,
- (vii) Coors etiske regelsæt
- (viii) Coors ledestjerner

2.2 Bæredygtighedsarbejdet hos Coor delegeres af EMT til SuMT, der består af Senior Vice President (Operations Development & Transformation), Vice President Group Sustainability, Head of Communication, Head of HR, General Counsel og repræsentant(er) fra linjeorganisationen, f.eks. landechef(er).



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

5 (7)

- 2.3** SuMT udnævner en formand for SuMT og en risikoansvarlig. Ansvarsfordelingen mellem formanden, Vice President Group Sustainability og den risikoansvarlige afgøres af SuMT.
- 2.4** På lands- og koncernniveau ledes bæredygtighedsarbejdet af Coors HSEQ-netværk, der består af repræsentanter fra hvert land og gruppe. Vice President Group Sustainability er ansvarlig for mødeindkaldelse og funktioner.

3 Forpligtelser hos SuMT

- 3.1** SuMTs rolle er at:
- 3.1.1** Fremme, gennemgå og overvåge udvikling, implementering og opfølgning af alle bæredygtighedsprocesser og -metoder,
 - 3.1.2** Fremme, gennemgå og overvåge effektiviteten af det bæredygtighedsarbejde, der udføres hos Coor, herunder ledelsessystemets effektivitet,
 - 3.1.3** Udarbejde den årlige bæredygtighedsrapport,
 - 3.1.4** Udarbejde den årlige risikostyringsrapport, der skal forelægges for Coors bestyrelse og/eller revisionsudvalg
 - 3.1.5** Gennemgå bæredygtighedspolitikken på årsbasis
- 3.2** SuMT skal sikre, at alt det ovenstående er på linje med Coors forpligtelser;
- 3.2.1** Coor er forpligtet til at eliminere farlige arbejdsmiljøer og reducerer risici i arbejdsmiljøet
 - 3.2.2** Coor er forpligtet til at arbejde med høring og deltagelse af medarbejdere og deres repræsentanter



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

6 (7)

3.2.3 Coor er forpligtet til at beskytte miljøet og forbedre vores miljøpræstationer

4 MØDER

4.1 SuMT afholder mindst (4) møder om året.

4.2 Formanden for SuMT er ansvarlig for administrationen af møderne. Medlemmerne skal gives rimeligt varsel om møderne. Dagsordenen for møderne forelægges medlemmerne forud for hvert møde.

4.3 Møder i løbet af den årlige bæredygtighedscyklus.

4.3.1 Følgende spørgsmål skal behandles på det første møde (der afholdes i 2. kvartal).

- (i) Gennemgang af væsentlighed og interessentanalyse,
- (ii) Risikostyring, halvårlig vurdering,
- (iii) Kvartalvis opfølgning af operationelle mål .

4.3.2 Følgende spørgsmål skal behandles på det andet møde (der afholdes i 3. kvartal)

- (i) Gennemgang af Coors fokusområder og langsigtede ambitioner,
- (ii) Gennemgang af de vigtigste standpunkter og mål,
- (iii) Kvartalvis opfølgning på operationelle mål.

4.3.3 Følgende spørgsmål skal behandles på det tredje møde (der afholdes i 4. kvartal).



Type of document
Policy

Approved by
Mikael Stöhr

Valid from
February 11, 2019

Prepared by
Sustainability Management Team

Responsible for compliance
Management

Applies to
Coor Group

7 (7)

- (i) Udarbejdelse af forslag til EMT (som derefter skal besluttes af bestyrelsen) om mulige tilpasninger af fokusområder og langsigtede ambitioner,
- (ii) Udarbejdelse af forslag til EMT om interne operationelle mål eller ændringer eller justeringer af allerede fastlagte mål,
- (iii) Risikostyring, identificere risici forbundet med Coors aktiviteter og strategier og rådgive EMT om de største risici i virksomheden og det risikoniveau, der er acceptabelt for Coor,
- (iv) Risikostyring, færdiggørelse af risikostyringsrapport til bestyrelse/revisionsudvalg,
- (v) Gennemgang af resultatet af den eksterne revision og revisors beretning ,
- (vi) Kvartalvis opfølgning på operationelle mål.

4.3.4 Følgende spørgsmål skal behandles på fjerde møde (der afholdes i løbet af første kvartal).

- (i) Færdiggørelse af bæredygtighedsrapport,
- (ii) Gennemgang af bæredygtighedspolitikken
- (iii) Risikostyring, mulig justering af EMTs prioritering af risikostyring, baseret på feedback fra bestyrelsen/revisionsudvalget
- (iv) Kvartalvis opfølgning på operationelle mål.



Type of document

Policy

Approved by

Mikael Stöhr

Valid from

February 11, 2019

Prepared by

Sustainability Management Team

Responsible for compliance

Management

Applies to

Coor Group

8 (7)

5 RAPPORTERING OG REFERATER

- 5.1** Der skal føres referat på møderne i SuMT. Formanden og et medlem af SuMT godkender referaterne.
- 5.2** SuMT aflægger regelmæssige rapporter til EMT i relation til sit arbejde og forelægger forslag om spørgsmål, der kræver EMTs eller bestyrelsens godkendelse.